



R8WAY
MOPH

วาระที่ 5.2 สรุปผลการประเมินการบริหารจัดการ ของจังหวัด ในการได้รับจัดสรรเงินกันระดับเขต 15%

เสนอที่ประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
ระดับเขต เขตสุขภาพที่ 8

ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

ณ ห้องประชุม รร ประจักษ์ตรา ดีไซน์ โฮเทล อุดรธานี

ภก.อิสรา จรุงธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร
รองประธาน คกก.CFO เขตสุขภาพที่ 8

ที่มา

จากมติ คกก.5X5 ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 4/2562 วันที่ 21 มิถุนายน 2562 เห็นชอบการจัดสรรเงินกันระดับเขต/จังหวัด ส่วนที่เหลือ 15% ตามเกณฑ์ที่คณะทำงานฯ ได้ให้แนวทางไว้ ดังนี้

1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด ด้วย Mean & SD ของ สัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ของหน่วยบริการในจังหวัด และ Grading จังหวัดในเขต
2. วิเคราะห์ความมั่นคงทางการเงิน ของจังหวัด ด้วย Mean & SD ของสัดส่วน NWC ต่อ EBITDA และ Grading จังหวัดในเขต
หากจังหวัดใดที่มีผลการวิเคราะห์ต่ำกว่าค่า Mean ให้วิเคราะห์ Trend ประสิทธิภาพ SD ย้อนหลัง 2 ไตรมาส ประกอบด้วย
3. คำนวณการจัดสรรเงินให้จังหวัด เพื่อปรับเกลี่ยเงินให้หน่วยบริการ ในจังหวัด
4. จัดทำเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ จังหวัดและหน่วยบริการที่รับเงินจัดสรร
5. ทำ MOU กับ สสจ. และแจ้งให้ทราบก่อนการรับเงิน
หากไม่สามารถบริหารจัดการได้ตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ ให้มีการดึงเงินกลับ

การได้รับจัดสรรเงินกัน 15% ปี 2562 ดังนี้

จังหวัด	จัดสรรครั้งที่ 1	จัดสรรครั้งที่ 2	รวมได้รับจัดสรร
นครพนม	3,058,900.00	1,415,382.45	4,474,282.45
บึงกาฬ	2,129,300.00	918,535.58	3,047,835.58
เลย	3,087,480.00	5,531,854.45	8,619,334.45
สกลนคร	5,495,540.00	2,370,658.45	7,866,198.45
หนองคาย	2,380,760.00	1,027,028.72	3,407,788.72
หนองบัวลำภู	1,619,050.00	1,043,464.35	2,662,514.35
อุดรธานี	7,228,970.00	3,061,773.08	10,290,743.08
รวมเขต 8	25,000,000.00	15,368,697.07	40,368,697.07

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8
ในการรับจัดสรรงบประมาณปรับเกลี่ยระดับเขต ส่วนที่กัน 15%

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
1	ค่า SD ของสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ภาพรวมจังหวัด ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	1. SD ของจังหวัด น้อยกว่าค่า Mean ของ 7 จว.ในเขต 2.จว.ที่ SD สูงกว่า ค่า Mean ดูแนวโน้มที่ดีขึ้น	100 50
2	สัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัด ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00น.	.1 ค่าสัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่าย ประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัด สูงกว่า ค่า Meanของ 7 จว.ใน เขต : ค่ามาก = ดี) 2.จว.ต่ำกว่าค่า Mean ดูแนวโน้ม ที่ดีขึ้น	100 50
3	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) มากกว่าหรือเท่ากับ ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำ หน่วย) ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่า ร้อยละ 80	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8
ในการรับจัดสรรงบประมาณปี 2562 ส่วนที่กัน 15%

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
4	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้นจากระบบ Electronic (ค่าเฉลี่ยคะแนน รายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	ร้อยละ 100	100
5	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบทดลองจากระบบ Mapping เขต 8 (ค่าเฉลี่ยคะแนนราย เดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	ร้อยละ 100	100
6	คุณภาพการจัดการข้อมูล E-Claim (สิทธิ UC)	ร้อยละข้อมูล E-Claim ที่ผ่านการตรวจสอบ > 99% (ภาพรวมจังหวัด)	100
7	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ≥ 3 ตัว ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่าร้อยละ 65	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8
ในการบริหารจัดการงบประมาณร้อยละ 15%

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
8	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีต้นทุนผู้ป่วยนอกและ ต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับ เดียวกัน ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่าร้อยละ 80	100
9	ร้อยละของ รพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ระดับ 4- 7 (NI กระทรวง) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (กค.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	1. รพ.ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4 2. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7 3. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7 ที่ดีขึ้น	100
10	ร้อยละคุณภาพงบการเงินภาพรวมจังหวัด คะแนนจากกลุ่ม ตรวจสอบภายใน ข้อมูล ณ สรุปรายการตรวจราชการ รอบที่ 2/2562	มากกว่าร้อยละ 80	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8
ในการรับจัดสรรงบประมาณร้อยละ 15%

รวม 10 ข้อ 1,000 คะแนน นำผลรวมคะแนน มาคิดร้อยละ และนำมาจัดระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด และกำหนดการผ่านเกณฑ์ประเมินและร้อยละการคืนเงินกลับ ดังนี้

ระดับ A คะแนนรวม มากกว่าร้อยละ 80 ไม่คืนเงินกลับ

ระดับ B+ คะแนนรวม 76-80 คืนเงินกลับร้อยละ 10

ระดับ B คะแนนรวม 71-75 คืนเงินกลับร้อยละ 20

ระดับ C+ คะแนนรวม 66-70 คืนเงินกลับร้อยละ 40

ระดับ C คะแนนรวม 61-65 คืนเงินกลับร้อยละ 60

ระดับ D คะแนนรวม 51-60 คืนเงินกลับร้อยละ 80

ระดับ F คะแนนรวมต่ำกว่า 50 คืนเงินกลับร้อยละ 100

สรุปคะแนนประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด ปี 2562 ในการรับจัดสรรเงินกันระดับเขต 15%

จังหวัด	ข้อ1 (EBITDA MOPH Clean)	ข้อ2	ข้อ3 (EBITDA MOPH Clean)	ข้อ4	ข้อ5	ข้อ6	ข้อ7	ข้อ8	ข้อ9	ข้อ10	รวมคะแนน	%ดึงเงินกลับ
นครพนม	33.31	100.00	75.00	98.68	97.40	98.78	41.67	91.67	80.56	34.60	75.17	10.00
บึงกาฬ	100.00	33.48	75.00	99.58	98.74	96.00	25.00	75.00	95.83	53.52	75.22	10.00
เลย	100.00	100.00	71.43	99.23	97.05	99.42	21.43	100.00	95.24	37.48	82.13	
สกลนคร	100.00	28.26	77.78	99.86	99.63	98.47	38.89	88.89	66.67	42.99	74.14	20.00
หนองคาย	25.14	31.97	66.67	100.00	99.95	98.49	55.56	77.78	79.26	46.84	68.17	40.00
หนองบัวลำภู	100.00	30.25	100.00	100.00	98.89	95.64	83.33	100.00	77.78	47.39	83.33	
อุดรธานี	100.00	100.00	90.48	99.56	99.23	99.54	66.67	100.00	71.43	45.94	87.28	
ค่าเฉลี่ยเขต8	79.78	60.57	79.55	99.56	98.70	98.05	46.59	92.05	77.13	44.11	77.61	

หมายเหตุ ใช้คะแนนแต่ละข้อตามผลการดำเนินงาน โดยมีคะแนนเต็มข้อละ 100 คะแนน
 ไม่ใช้ค่าเป้าหมาย ในการดึงคะแนนให้เต็ม 100

**สรุปคะแนนประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของระดับจังหวัด
ปี 2562 ในการรับจัดสรรเงินกันระดับเขต 15%**

จังหวัด	จัดสรรครั้งที่ 1	จัดสรรครั้งที่ 2	รวมได้รับจัดสรร	รวมคะแนน ประเมินตามเกณฑ์	%ดึงเงินกลับ	จำนวนเงินดึงกลับ (บาท)
นครพนม	3,058,900.00	1,415,382.45	4,474,282.45	75.64	10.00	447,428.24
บึงกาฬ	2,129,300.00	918,535.58	3,047,835.58	75.22	10.00	304,783.56
เลย	3,087,480.00	5,531,854.45	8,619,334.45	82.13		-
สกลนคร	5,495,540.00	2,370,658.45	7,866,198.45	74.14	20.00	1,573,239.69
หนองคาย	2,380,760.00	1,027,028.72	3,407,788.72	68.17	40.00	1,363,115.49
หนองบัวลำภู	1,619,050.00	1,043,464.35	2,662,514.35	83.33		-
อุดรธานี	7,228,970.00	3,061,773.08	10,290,743.08	87.28		-
รวมเขต 8	25,000,000.00	15,368,697.07	40,368,697.07	77.67		3,688,566.98

ข้อ 1 . ค่า SD ของสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ภาพรวมจังหวัด

เป้าหมาย : 1. SD ของจังหวัดน้อยกว่าค่า Mean ของ 7 จว.ในเขต คะแนน 100

2. จว.ที่ SD สูงกว่าค่า Mean ดูแนวโน้มที่ดีขึ้น คะแนน 50

ผลคะแนนประเมิน					
จังหวัด	ค่า SD จังหวัด	คะแนน	ค่าความต่าง Trend 2 ไตรมาส	คะแนน	สรุปคะแนน
นครพนม	10.50%	0	2.63%	33.31	33.31
บึงกาฬ	5.98%	100			100
เลย	6.33%	100			100
สกลนคร	4.75%	100			100
หนองคาย	13.37%	0	4.44%	25.14	25.14
หนองบัวลำภู	6.29%	100			100
อุดรธานี	6.46%	100			100
ค่าเฉลี่ย 7 จว.	7.67%				79.78

ข้อ 2 สัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัด

เป้าหมาย : 1 ค่าสัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัด สูงกว่า ค่า Mean ของ 7 จว.

ในเขต : ค่ามาก = ดี คะแนน 100

2. จว.ต่ำกว่าค่า Mean ดูแนวโน้มที่ดีขึ้น คะแนน 50

ผลคะแนนประเมิน					
จังหวัด	สัดส่วน NWC : ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ	คะแนน	ค่าความต่าง Trend 2 ไตรมาส	คะแนน	สรุป คะแนน
นครพนม	2.65	100.00			100.00
บึงกาฬ	1.50	0.00	0.74	33.48	33.48
เลย	1.62	100.00			100.00
สกลนคร	0.90	0.00	0.70	28.26	28.26
หนองคาย	1.34	0.00	0.75	31.97	31.97
หนองบัวลำภู	0.49	0.00	0.32	30.25	30.25
อุดรธานี	2.58	100.00			100.00
ค่าเฉลี่ย 7 จว.	1.58				60.57

ข้อ 3 ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) มากกว่าหรือเท่ากับ ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย)

เป้าหมาย : มากกว่า ร้อยละ 80

จังหวัด	จำนวน รพ (แห่ง)	จำนวน รพ.ที่มี EBITDA MOPH (Clean) บวก (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
นครพนม	12	9	75.00
บึงกาฬ	8	6	75.00
เลย	14	10	71.43
สกลนคร	18	14	77.78
หนองคาย	9	6	66.67
หนองบัวลำภู	6	6	100.00
อุดรธานี	21	19	90.48
รวมเขต 8	88	70	79.55

ข้อ 4 ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบประมาณเบื้องต้นจากระบบ
Electronic (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62)

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

จังหวัด	คะแนน Electronics						
	เมย 62	พค 62	มิย 62	กค 62	สค 62	กย 62	คะแนนเฉลี่ย
นครพนม	98.75	97.50	100.00	98.75	97.50	99.58	98.68
บึงกาฬ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	97.50	99.58
เลย	98.57	97.50	99.29	100.00	100.00	100.00	99.23
สกลนคร	100.00	99.17	100.00	100.00	100.00	100.00	99.86
หนองคาย	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
หนองบัวลำภู	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
อุดรธานี	100.00	97.38	100.00	100.00	100.00	100.00	99.56
รวมเขต 8	99.62	98.79	99.90	99.82	99.64	99.58	99.56

ข้อ 5 ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบงบประมาณจากระบบ Mapping
เขต 8 (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62)

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

จังหวัด	คะแนน Mapping							
	เมย 62	พค 62	มิย 62	กค 62	สค 62	กย 62	คะแนนเฉลี่ย	คะแนน
นครพนม	9.56	9.54	9.98	9.98	9.98	9.40	9.74	97.40
บึงกาฬ	9.91	9.94	10.00	10.00	10.00	9.50	9.87	98.74
เลย	9.71	9.95	9.98	9.68	9.71	9.20	9.71	97.05
สกลนคร	10.00	9.97	9.99	9.94	9.94	9.93	9.96	99.63
หนองคาย	9.97	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	99.95
หนองบัวลำภู	10.00	10.00	9.33	10.00	10.00	10.00	9.89	98.89
อุดรธานี	9.99	9.90	9.95	9.89	10.00	9.80	9.92	99.23
รวมเขต 8	9.88	9.90	9.89	9.93	9.95	9.69	9.87	98.70

ข้อ 6 คุณภาพการจัดการข้อมูล E-Claim (สิทธิ UC)

เป้าหมาย : ร้อยละข้อมูล E-Claim ที่ผ่านการตรวจสอบ > 99% (ภาพรวมจังหวัด)

จังหวัด	ปี 2562		
	ผู้ป่วยใน	ไม่ผ่าน	ถูกต้องร้อยละ
บึงกาฬ	44,920	1,795	96.00
หนองบัวลำภู	46,358	2,019	95.64
อุดรธานี	164,235	748	99.54
เลย	83,825	486	99.42
หนองคาย	59,226	893	98.49
สกลนคร	125,230	1,912	98.47
นครพนม	61,548	749	98.78

ที่มา : NHSO8 Report & Monitoring ระบบสารสนเทศเพื่อระวังการจัดสรรงบประมาณทางการแพทย์
ข้อมูลวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

ข้อ 7 ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน
(7 Plus Efficiency) ≥ 3 ตัว

เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 65

จังหวัด	จำนวน รพ (แห่ง)	จำนวน รพ.ที่มี 7 PLUS ผ่าน ≥ 3 ข้อ (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
นครพนม	12	5	41.67
บึงกาฬ	8	2	25.00
เลย	14	3	21.43
สกลนคร	18	7	38.89
หนองคาย	9	5	55.56
หนองบัวลำภู	6	5	83.33
อุดรธานี	21	14	66.67
รวมเขต 8	88	41	46.59

**ข้อ 8 ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน
ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน**

เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 80

จังหวัด	ทั้งหมด	ปี2562		
		จำนวน(แห่ง)		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	ร้อยละที่ผ่าน
นครพนม	12	11	1	91.67
บึงกาฬ	8	6	2	75.00
เลย	14	14	0	100.00
สกลนคร	18	16	2	88.89
หนองคาย	9	7	2	77.78
หนองบัวลำภู	6	6	0	100.00
อุดรธานี	21	21	0	100.00
ผลรวม	88	81	7	92.05

ข้อ 9 ร้อยละของ รพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ระดับ 4- 7 (NI กระทรวง)

- เป้าหมาย : 1. รพ.ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4
2. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7
3. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7 ที่ดีขึ้น

สรุปภาพจังหวัด

จังหวัด	1. รพ.ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4			2. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7			3. ร้อยละ รพ.ระดับ 4-7 ปี 2561 ที่ดีขึ้นในปี 2562				รวมคะแนน ข้อ 1+2+3	คะแนน เฉลี่ย (ข้อ 1-3)
	จำนวนแห่ง	ร้อยละ	คะแนน	จำนวนแห่ง	ร้อยละ	คะแนน	จำนวน รพ. Risk 4-7 ปี 2561 (แห่ง)	จำนวน รพ.Risk 4-7 ปี 61 ที่ดีขึ้นในปี 62 (แห่ง)	ร้อยละที่ดีขึ้น	คะแนน		
นครพนม	0	0	100	1	8.33	91.67	2	1	50.00	50.00	241.67	80.56
บึงกาฬ	0	0	100	1	12.50	87.50	0	0	100.00	100.00	287.50	95.83
เลย	0	0	100	2	14.29	85.71	2	2	100.00	100.00	285.71	95.24
สกลนคร	0	0	100	6	33.33	66.67	6	2	33.33	33.33	200.00	66.67
หนองคาย	0	0	100	2	22.22	77.78	5	3	60.00	60.00	237.78	79.26
หนองบัวลำภู	0	0	100	2	33.33	66.67	6	4	66.67	66.67	233.34	77.78
อุดรธานี	0	0	100	4	19.05	80.95	6	2	33.33	33.33	214.28	71.43
รวมเขต 8	0	0	100	18	20.45	79.55	27	14	51.85	51.85	231.40	77.13

ข้อ 10 ร้อยละคุณภาพงบการเงินภาพรวมจังหวัด คะแนนจากกลุ่มตรวจสอบภายใน
ข้อมูล ณ สรุปรการตรวจราชการ รอบที่ 2/2562

เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 80

จังหวัด	คะแนนเฉลี่ยจังหวัด
นครพนม	34.60
บึงกาฬ	53.52
เลย	37.48
สกลนคร	42.99
หนองคาย	46.84
หนองบัวลำภู	47.39
อุดรธานี	45.94
รวมเขต 8	44.11



เสนอ คณะกรรมการฯ

เพื่อ พิจารณาผลการประเมิน ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ของจังหวัด
ในการรับจัดสรรเงินกันระดับเขต 15% ปี 2562 และการดึงเงินกลับ



R8WAY
MOPH

THANK YOU